

DISEÑAR COLABORANDO: PILOTO PARA CENTROS COMUNITARIOS DE CUIDADOS Y PROTECCIÓN PARA CAMPAMENTOS EN CHILE

VILLALOBOS MORALES, Maritza - MANRÍQUEZ CAMPOS, Natalia - DÍAZ SÁNCHEZ, Francisca

Vértice Urbano

LARRAÍN SALINAS, María Soledad

Mujer Arquitecta, maria-soledad.larrain@uv.cl

MARCOS PUJOL, Raquel

Equal Saree

Palabras clave:

género, arquitectura, diseño participativo, urbanismo feminista, cuidados comunitarios, campamentos, Chile.

El proyecto Centros Comunitarios de Cuidados y Protección (CCC) surge en el marco del compromiso del Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile (MINVU) con la construcción de un Sistema Nacional de Cuidados. La iniciativa fue encargada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) al consorcio conformado por tres organizaciones feministas: Vértice Urbano y Mujer Arquitecta SpA, de Chile, y Equal Saree, de España. Esta alianza multidisciplinaria y transnacional aportó una perspectiva integral que combina arquitectura participativa, urbanismo feminista y estrategias de cuidado sostenible (CEPAL, 2022), constituyéndose en sí misma en un ejemplo de corresponsabilidad en el diseño.

La consultoría¹³⁰, ejecutada entre octubre de 2023 y abril de 2024, tuvo como objetivo el diseño de un prototipo modular, escalable y trasladable de infraestructura comunitaria destinado a campamentos en proceso de urbanización. El CCC se concibe como un espacio multipropósito orientado al cuidado comunitario, las actividades colectivas y el fomento de la economía local, articulando tres dimensiones programáticas: espacios de cuidado, de actividades comunitarias y de economía local. Su diseño responde a un enfoque de derechos, género, reducción de riesgos de desastres y gestión comunitaria, principios establecidos en el Plan de Emergencia Habitacional 2022–2025 del MINVU.

Figura 1: Imagen Objetivo prototipo Centro Comunitario de Cuidados y Protección.. Fuente: Archivo de proyecto. Elaborado por Equal Saree (2024).



130 Este trabajo se desarrolló en el marco del contrato C-RG-T3771-P005, suscrito entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Consorcio Vértice Urbano – Equal Saree – Mujer Arquitecta SpA, por encargo de la División de Política Habitacional y el Departamento de Asentamientos Precarios del Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile (MINVU).

Diagnóstico territorial y bases del diseño

El proceso de diseño se fundamentó en un exhaustivo diagnóstico territorial de 29 campamentos de la Región de Valparaíso, desarrollado por el equipo de Asentamientos Precarios del MINVU (2020). El análisis reveló que el 72% de estos asentamientos se consolidaron entre 2010 y 2017, que el 93% enfrenta algún tipo de riesgo territorial y que el 55% carece de equipamientos comunitarios. Los datos evidencian, además, que las dirigencias comunitarias recaen mayoritariamente en figuras femeninas, lo que suma a las tareas de cuidado una labor de representación y gestión territorial que impacta directamente en el tiempo disponible para el autocuidado. Estos hallazgos son coherentes con la economía del cuidado (CEPAL, 2022) que reconoce la feminización del trabajo de cuidados como una injusticia estructural que debe ser abordada también desde la infraestructura urbana.

A partir de este diagnóstico, el equipo definió variables restrictivas y favorecedoras para la selección de sitios. Entre las primeras: la situación de tenencia del suelo, la superficie mínima disponible (61 m² para el módulo S) y la presencia de riesgos. Entre las segundas: la conectividad, la organización social existente y la ausencia de equipamientos de cuidado en el área de influencia.

El proceso de diseño colaborativo

El corazón metodológico de la consultoría es su proceso de diseño colaborativo, articulado en tres instancias de participación ciudadana con la comunidad del campamento Mesana Alto, Valparaíso. La primera consistió en una presentación con dirigentas sociales en modalidad virtual, donde se establecieron los primeros vínculos de confianza y se compartieron los objetivos del proyecto. La segunda fue un taller presencial con vecinas y vecinos, tanto adultos como jóvenes, niñas y niños, realizado en diciembre de 2023, estructurado en actividades simultáneas y diferenciadas por grupo etario.

Con las personas adultas y jóvenes, se trabajó a partir del mapeo de actividades cotidianas de cuidado mediante planillas individuales, lo que permitió visibilizar las enormes cargas que recaen especialmente sobre las mujeres: jornadas extendidas que combinan trabajo remunerado, quehaceres domésticos, traslados para llevar o buscar hijos e hijas a establecimientos educacionales, cuidado de mascotas y huertos, y participación en labores comunitarias. La sistematización de la información reveló que el cuidado de bebés y niñas/os es protagonizado casi exclusivamente por mujeres adultas, frecuentemente en paralelo a otras tareas domésticas, con jornadas de entre cuatro y ocho horas diarias destinadas al cuidado. Posteriormente, las y los vecinos priorizaron colectivamente los espacios físicos necesarios para el proyecto, identificando

Figura 2: Jornada de Participación Ciudadana en Mesana Alto, Valparaíso. Fuente: Archivo de proyecto. Coordinado por Vértice Urbano (2024).



como imprescindibles la sala multiuso, el baño con mudador, el espacio de lactancia, la cocina, el patio de encuentro comunitario, los juegos infantiles, el jardín/huerta y la bodega.

Con las niñas y los niños, se desarrolló una actividad de dibujo libre en torno a preguntas sobre el juego en el barrio y los deseos de transformación del espacio. Los resultados revelaron un profundo sentido de pertenencia al territorio, el anhelo de espacios tranquilos y propios dentro

del barrio, la importancia del deporte como lugar de encuentro colectivo, y la creatividad como herramienta de identidad. Estos insumos fueron determinantes para definir el programa del espacio intermedio y exterior del CCC.

La tercera instancia fue una devolución participativa que, ante la imposibilidad de reunirse presencialmente tras los incendios forestales que afectaron a Valparaíso en febrero de 2024, se realizó mediante una cápsula de video distribuida digitalmente a las y los participantes. Las respuestas recibidas confirmaron una valoración positiva del proyecto y permitieron incorporar observaciones concretas, como la necesidad de equipamiento de ejercicio para adultas/os y mayor espacio de juego para las infancias. Una segunda devolución presencial se realizó en abril de 2024 con vecinas/os y funcionarias/os del MINVU y el BID en la Sede de la Junta de Vecinas/os Mesana Alto en Valparaíso.

Propuesta arquitectónica y referentes

El estudio del estado del arte incorporó nueve referentes nacionales e internacionales, entre ellos el proyecto “Conocimiento en Acción para la Igualdad” de KNOW-Lima: que co-diseña redes comunitarias para la seguridad alimentaria en ladera; Playgrounds for Refugee Children de CatalyticAction en el Líbano: un parque infantil basado en un sistema modular reutilizable; y “Mamífera” de Equal Saree en España: un punto de lactancia colectivo. Estos referentes orientaron las decisiones de materialidad, replicabilidad y enfoque de género del prototipo. La propuesta arquitectónica define cuatro módulos de igual superficie (18 m² cada uno) con diferente programa: Módulo S, M, L y XL, más un módulo sanitario. Su combinación progresiva permite configuraciones desde 61 m² hasta más de 250 m², adaptables a las condiciones territoriales de cada campamento. Los cuatro sistemas modulares resultantes fueron denominados Configuración 1 (S + Sanitario), Configuración 2 (S + M + Sanitario), Configuración 3 (S + M + L + Sanitario) y Configuración 4 (S + M + L + XL + Sanitario).

La exoestructura metálica, los cerramientos flexibles y el mobiliario prefabricado a partir de paneles de madera responden a los cuatro parámetros de diseño con perspectiva de género definidos colectivamente: autonomía, percepción de seguridad y accesibilidad física y simbólica; vitalidad, capacidad del entorno para acoger usos diversos a lo largo del tiempo; confort y cuidados, condiciones de salubridad, comodidad y encuentro comunitario; y representatividad, visibilidad de mujeres e identidades disidentes en el espacio. Estos parámetros, extraídos de la teoría urbanista feminista contemporánea, guiaron tanto las decisiones técnicas como las de programa.

Figura 3: Configuración inicial del CCC a base de un Módulo S + Módulo Sanitario. Fuente: Archivo de proyecto. Elaborado por Equal Saree (2024).

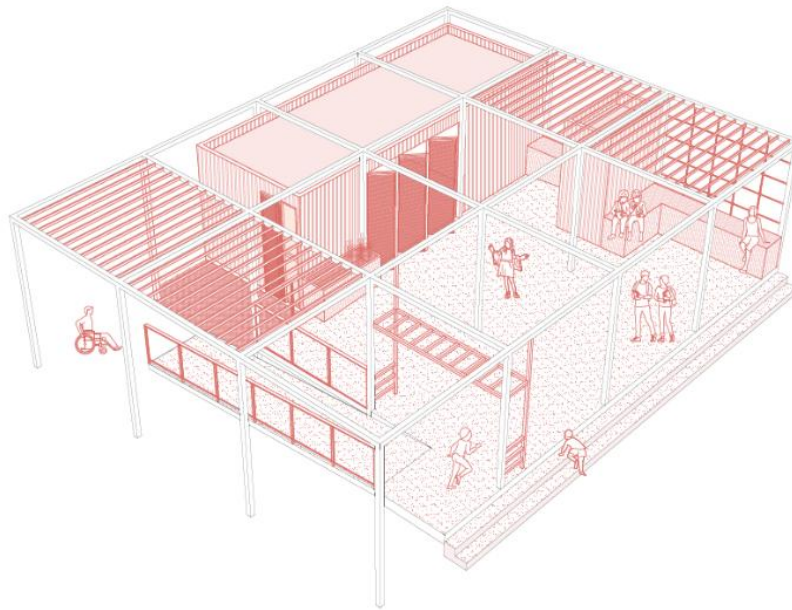
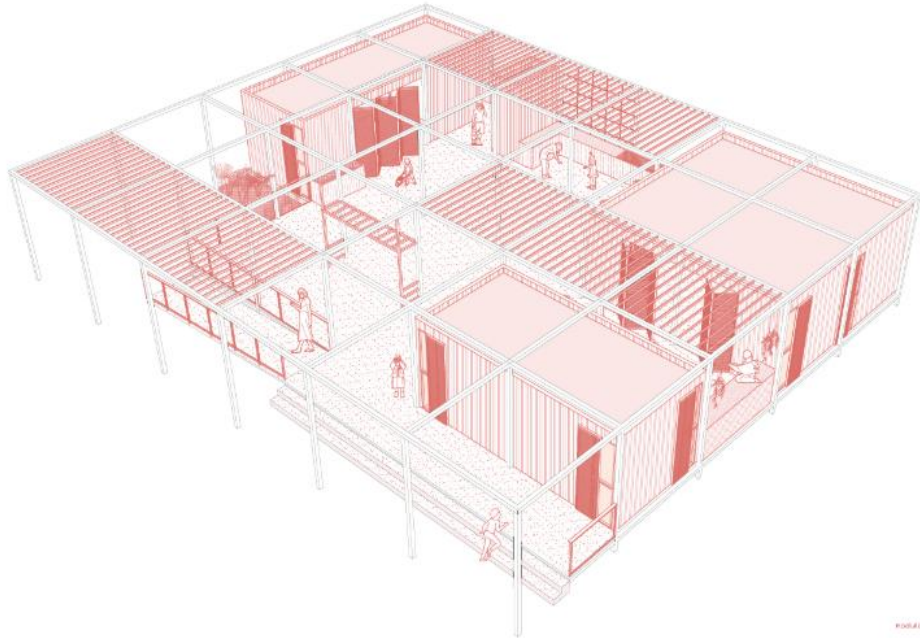


Figura 4: Configuración final del CCC a base de un Módulo S + Módulo M + Módulo L + Módulo XL + Módulo Sanitario.
Fuente: Archivo de proyecto. Elaborado por Equal Saree (2024).



Conclusiones

Los CCC representan una herramienta innovadora en la política habitacional chilena porque articulan infraestructura física con transformación social. Al poner el cuidado en el centro del diseño arquitectónico, y al construir ese diseño junto con las comunidades, el proyecto propone un modelo replicable para otros asentamientos en proceso de urbanización. La experiencia demuestra que la colaboración entre feminismos, arquitectura y política pública es posible, necesaria y fructífera. El prototipo no es únicamente una solución técnica: es una declaración política sobre quiénes merecen infraestructura digna y quiénes deben participar en su diseño. Diseñar colaborando es, en sí mismo, un acto de cuidado.

Figura 5: Imagen Objetivo prototipo Centro Comunitario de Cuidados y Protección. Fuente: Archivo de proyecto. Elaborado por Equal Saree (2024).



Referencias:

- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). *La sociedad del cuidado: Horizonte para una recuperación sostenible con igualdad de género*. CEPAL.
https://www.cepal.org/sites/default/files/news/files/240823_ppt_ag_elades_sociedadcuidado_002.pdf
- Equal Saree. (2023). *Mamífera: Punto de lactancia colectivo [Proyecto de instalación urbana]*. Barcelona, España.
<https://equalsaree.org/es/project/mamifera/>
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile. (2022). *Plan de Emergencia Habitacional 2022–2025*. MINVU.
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile. (2022). *Fundamentación Centros Comunitarios de Cuidados y Protección*. División de Política Habitacional – Departamento de Asentamientos Precarios. MINVU.
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile. (2020). *Fichas de diagnóstico territorial: Campamentos Región de Valparaíso*. Departamento de Asentamientos Precarios. MINVU. [Documento interno].
- Vértice Urbano, Mujer Arquitecta SpA y Equal Saree. (2024). *Informe N°3: Proyecto de diseño de arquitectura y especialidades de un sistema modular para los Centros de Cuidados y Protección para campamentos [Informe de consultoría, Contrato C-RG-T3771-P005]*. Banco Interamericano de Desarrollo – MINVU.